

Pismo okólne nr R.022.12.22**w sprawie kontroli zarządczej w jednostkach sektora finansów publicznych**

Zarządzanie ryzykiem to jedno z podstawowych elementów kontroli zarządczej, na tyle istotny, że należy poświęcić mu szczególną uwagę. Obowiązek identyfikacji ryzyka i oceny ryzyka oraz ustalenia sposobu reakcji na ryzyko został nałożony na kierowników jednostek sektora finansów publicznych oraz osoby nadzorujące realizację zadań w sprawie kontroli zarządczej dotyczącej identyfikacji, analizy i oceny ryzyka.

Realizując nałożony przepisami obowiązek proszę dokonać analizy ryzyka na kolejny rok. Ocena ryzyka dotyczyć ma realizacji aktualnych celów oraz przyszłych celów związanych z działalnością bieżącą.

Błędnie przeprowadzona analiza ryzyka będzie zwracana autorom w celu dokonania korekty.

Należy przygotować arkusz identyfikacji, oceny oraz określenia metody przeciwdziałania ryzyku, w którym odnotowuje się zidentyfikowane ryzyka, przekraczające akceptowany poziom. Dla tych ryzyk konieczne jest zaplanowanie metod przeciwdziałania.

Załączona mapa ryzyka (graficzne przedstawienie analizy ryzyka) przyporządkowuje wartości liczbowe określonym poziomom skutku i prawdopodobieństwa. W arkuszu identyfikacji, oceny i określenia metody przeciwdziałaniu ryzyku, w rubrykach: „wpływ” i „prawdopodobieństwo” należy wyłącznie wpisać wartości liczbowe odpowiadające określonemu poziomowi skutku (1,2 lub 3) i prawdopodobieństwa (1,2 lub 3). Rubryka dotycząca „istotności ryzyka” będzie uzupełniona jako iloczyn wartości liczbowych „wpływu” i „prawdopodobieństwa”. W rubryce oznaczonej „właściciel ryzyka” proszę wpisać stanowisko, nazwę biura oraz nazwę jednostki organizacyjnej.

Zarządzanie ryzykiem stanowi ogół działań podejmowanych dla zapewnienia realizacji celów i zadań w sposób zgodny z prawem, efektywny, oszczędny i terminowy (art.68 ust.1). Efektywne funkcjonowanie kontroli zarządczej wymaga aktywnego działania ze strony kierownika

jednostki i wszystkich osób na stanowiskach kierowniczych, które mają udział w zarządzaniu jednostką.

Proszę o wypełnienie Ankiety, podpisanie oraz odesłanie drogą mailową na adres: **rektor@apsl.edu.pl, co roku do 5 grudnia.**

Rektor Akademii Pomorskiej w Słupsku


dr hab. inż. Zbigniew Osadowski, prof. AP

Wg rozdzielnika:

- 1) Prorektor ds. Studentów
- 2) Prorektor ds. Nauki
- 3) Prorektor ds. Kształcenia
- 4) Prorektor ds. Rozwoju i Współpracy
- 5) Dyrektor ds. Organizacyjnych
- 6) Kwestor
- 7) Instytut Bezpieczeństwa i Zarządzania
- 8) Instytut Filologii
- 9) Instytut Historii
- 10) Instytut Biologii i Nauk o Ziemi
- 11) Instytut Geografii Społeczno-Ekonomicznej i Turystyki
- 12) Instytut Nauk Ścisłych i Technicznych
- 13) Instytut Pedagogiki
- 14) Instytut Prawa i Administracji
- 15) Instytut Nauk o Zdrowiu
- 16) Katedra Sztuki Muzycznej